



# **PLAN MANAGERIAL**

## **Colegiul „Emil Negruțiu”**

### **Anul școlar 2018 – 2019**

#### **Obiectivele strategice și de referință ale Colegiului „Emil Negruțiu” Turda pentru anul școlar 2018-2019**

##### **I. Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient**

1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate,
2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de bacalaureat și la cele de certificare profesională.
3. Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță.
4. Reducerea numărului de absențe și prevenirea absentismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor
5. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice

##### **II. Eficientizarea procesului instructiv-educativ**

1. Adaptarea ofertei învățământului profesional și liceal la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământului profesional, monitorizarea inserției profesionale a absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.
2. Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație.

##### **III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii CEN prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media**



1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu sindicatele și agenții economice.
2. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media.
3. Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.

#### IV. Asigurarea funcționării compartimentelor didactice auxiliare ale CEN

1. Îmbunătățirea activității secretariatului, a contabilității, a bibliotecii și a administratorului CEN; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul școlii

ACTIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>O. I: Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient</b>				

#### 1.1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate

##### INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA PROCENTULUI DE CADRE DIDACTICE CALIFICATE DIN ȘCOALA

Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formarea competențelor. Diversificarea ofertei de CDL, consilierea profesorilor în elaborarea propriilor oferte educaționale.	Director Director adjunct	Personalul didactic Elevii	Oferta de CDL-uri	septembrie 2018– iunie 2019
Încadrarea în școală a cadrelor didactice calificate în specialitatea predată	Director Director adjunct	Elevii Personalul didactic Comunitatea	Proiectul de încadrare Organizarea concursului local de ocupare a posturilor eliberate pe parcursul anului școlar	septembrie 2018 -august 2019
Monitorizarea practicării unui management implicat la nivelul comisiilor metodice	Director Director adjunct	Directorii Comunitatea	Plan managerial	semestrial
Realizarea asistenței la activitățile didactice	Inspector resurse umane Inspector	Elevii Personalul didactic	Baze de date Situații statistice	Semestrial
Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul instituțiilor de învățământ.				



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>1.2.: Creșterea calitatii actului educational, cu scopul ameliorarii rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de bacalaureat și de certificare a competențelor profesionale</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A REZULTATELOR LA EXAMENUL DE BACALAUREAT</b>				
Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele de bacalaureat în anul școlar 2017-2018 și stabilirea măsurilor necesare.	Director Director adjunct Membrii CA	Profesorii Elevii	Plan operațional	Septembrie- octombrie 2018
Realizarea graficului de desfășurare a pregătirilor suplimentare la disciplinele din care se susține examenul de bacalaureat	Director adjunct	Profesorii Elevii Părinții	Graficul pregătirilor suplimentare	Octombrie 2018
Realizarea asistențelor la ore cu accent pe disciplinele din care se susține examenul de bacalaureat	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Părinții	Graficul semestrial al asistențelor la lecții	octombrie 2017 - iunie 2016
Realizarea de inspecții de specialitate la materiile evaluate în cadrul examenului de Bacalaureat.	Inspector școlar general adjunct Metodiști ISJ Inspectori școlari	Profesorii Elevii	Plan de inspecție	oct. – dec. 2015 martie-aprilie 2016
Organizarea și desfășurarea simulărilor de examene de Bacalaureat la clasele a XI-a și a XII-a	Director Director adjunct profesorii corectori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului
<b>1.3.: Creșterea calitatii învățământului adresat tinerilor capabili de performanță</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PREMII ȘI MENTIUNI LA CONCURSURI ȘI OLIMPIADE ȘCOLARE</b>				
Selecția elevilor capabili de performanță, pentru participarea acestora la olimpiadele școlare	Director Director adjunct	Elevii Profesorii	Rapoarte de selecție Grupe de lucru	Octombrie- noiembrie 2018
Continuarea colaborării cu USAMV și FSEGA privind participarea elevilor la activități comune	Director Director adjunct	Elevii Profesorii	Protocol colaborare	Noiembrie- decembrie 2019
Selecția loturilor lărgite pentru olimpiadele naționale.	Inspectori școlari	Elevii	Rezultate la selecții	ianuarie 2016
Pregătirea pe specialități a elevilor pentru olimpiadele și concursurile școlare	Director adjunct	Elevii Profesorii	Program de pregătire	Decembrie 2018-



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Organizarea etapei pe școală a olimpiadelor școlare	Director adjunct	Elevii Profesorii	Rezultate la olimpiade, etapa pe școală	Februarie- martie 2019
<b>1.4. Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE ABSENTE NEMOTIVATE CU 5% ȘI A CAZURILOR DE ABANDON ȘCOLAR</b>				
Încheierea unor planuri de colaborare cu Poliția locală, cu SPAS Turda, cu primăriile din jurul Turzii	Director adjunct Psihopedagogul școlii	Elevii Profesorii Părinții	Planuri de colaborare	Octombrie- decembrie 2018
Organizarea în parteneriat cu Poliția locală a activităților educative de prevenire a violenței în mediul școlar, a absenteismului, a traficului de persoane, a consumului de substanțe psihotrope.	Director adjunct Responsabil cu proiecte și Psihopedagogul	Elevii Profesorii, Părinții	Planuri de colaborare Calendar activități	Octombrie 2017-iunie 2018
Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlilor și în împrejurimi. Implicarea administrațiilor locale în susținerea achiziționării de sisteme de supraveghere externe sau interne.	Director	Elevii Profesorii Părinții	Grafice monitorizare de	Zilnic
Monitorizarea numărului de absențe, a modului de desfășurare a serviciului pe școală și a posibilelor cazuri de păcălire a școlii, respectiv a abandonului școlar.	Director Director adjunct Psihopedagog	Elevii Profesorii Părinții	Rapoarte	Permanent
Activități de implicare a părinților în viața școlii prin acțiuni ale psihologilor școlari	Director Director adjunct Comitetul de părinți	Elevii Profesorii Părinții	Situații statistice	Decembrie 2017
Colaborarea cu fundații și asociații specializate în activități educative, de prevenire a consumului de substanțe psihotrope. Sprijinirea activităților de voluntariat propuse	Director Director adjunct Responsabili cu proiecte și programe educative	Elevii Profesorii Părinții	Acorduri colaborare de	Permanent



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Monitorizarea valențelor formative ale educației extracurriculare în săptămâna Școala altfel: Să știți mai multe, să fiți mai buni! Diversificarea activităților extrașcolare și extracurriculare; formare de abilități, dezvoltare personală, încurajarea unui stil de viață sănătos și limitarea efectelor unor comportamente cu risc.	Director Director adjunct Responsabili cu proiecte și programe educative	Elevii Profesorii Părinții	Grafic activități	Saptamana Școala altfel: Sa știți mai multe, sa fiți mai buni! Lunar
<b>1.5. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ</b>				
Facilitarea accesului la resurse educaționale pentru îmbunătățirea calității educației	Director	Profesorii	Grafic activități	septembrie 2018- iunie 2019
Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat/tutoriat.	Director adjunct Responsabili de curriculare	Cadre didactice	Grafic activități	septembrie 2018- mai 2019
Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate	Director Director adjunct	Profesorii	Activități de formare Activități de mentorat	octombrie 2018- iunie 2019
Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate prin Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în educație	Director Director adjunct	Cadrele didactice Elevii Părinții	Rapoarte semestriale de monitorizare	Semestrial

**O. II. Eficientizarea procesului instructiv-educativ**



ACTIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>II.2. Adaptarea ofertei învățământului profesional și liceal la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământul profesional; monitorizarea inserției profesionale a absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al liceului.</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MENTINEREA UNEI CLASE DE ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL; CREȘTEREA CU CEL PUȚIN 10% A NUMĂRULUI ELEVILOR CARE ÎSI CONTINUĂ STUDIILE SAU SE ANGAJEAZĂ ÎN DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ.</b>				
Încheierea contractelor anuale între membrii S.C. Grup de producători de sfeclă de zahăr Beta SRL, școală și părinții elevilor din cls a X-a B din învățământul dual	Director Director adjunct	Elevi Părinți Agenții economici	Contracte	Octombrie 2018
Realizarea unui sondaj în rândul elevilor de clasa a VIII-a, privind opțiunile de continuare a studiilor.	Director Director adjunct	Elevii Părinții	Rezultate sondaj	Decembrie 2018
Discuții cu administrația locală, precum și cu oamenii de afaceri, privind propunerile pentru planul de școlarizare 2019-2020	Director Director adjunct	Elevii Părinții Comunitatea Mediul de afaceri	Procese verbale	Noiembrie- decembrie 2018
Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului și al școlii profesionale	Director adjunct Diriginți	Elevii Părinții Comunitatea	Raport de monitorizare	Octombrie- decembrie 2018
Monitorizarea calității procesului educațional în clasele de școală profesională, precum și a desfășurării practicii la agenții economici	Director adjunct	Profesorii Elevii Agenții economici	Rapoarte de monitorizare	Semestrial
Identificarea unor domenii/profilie cerute pe piața muncii și identificarea agenților economici care vor oferi contracte pentru desfășurarea practicii elevilor și respectiv burse elevilor.	Director Director adjunct	Elevii Părinții	Lista domeniilor/ profilor/agențiilor economice P.D.1.	Octombrie- noiembrie 2018
<b>II.2. Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI ELEVILOR PROVENIȚI DIN MEDII DEZAVANTAJATE SPRJINIȚI DE ȘCOALĂ/COMUNITATE PENTRU A TERMINA STUDIILE</b>				
Monitorizarea modului de integrare în colectivul școlar a elevilor proveniți din grupurile dezavantajate.	Director Director adjunct Diriginți	Elevii Părinții Profesorii	Diseminare de bune practici în integrare.	Octombrie 2018-junie 2019



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Asigurarea continuării studiilor și oferirea de locuri în învățământul seral și postliceal pentru elevii cu deficiențe	Director Director adjunct	Elevii Profesorii Părinții	Planul de școlarizare	Septembrie 2018- iulie 2019
Sprrijinirea școlarizării elevilor ai caror părinți sunt la muncă în străinătate	Director Director adjunct Psihopedagog	Elevii Părinții Profesorii	Raport al activităților desfășurate	Permanent
Asigurarea accesului înscrierii în învățământul seral a adulților care au abandonat școala.	Director Director adjunct	Elevii Părinții Profesorii	Fișe înscriere	Iulie 2019

**O. III: Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii Colegiului „Emil Negruțiu” prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media**

**III.1 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu sindicate și agenți economici**  
**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PROIECTE ȘI PARTENERIATE**

Organizarea de întâlniri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene cu reprezentanții ONG-urilor, pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul CEN	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte comune	Octombrie 2018 august 2019
--	------------------------------	-------------------------------------	-----------------	-------------------------------

**III.2 Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media**

**INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CEL PUȚIN O APARIȚIE ÎN MASS-MEDIA ÎN FIECARE LUNĂ**

Organizarea de întâlniri cu presa	Director Director adjunct	Comunitatea	Apariții în mass-media	Lunar
Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea CEN	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Apariții în mass-media	Permanent
Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate în mass-media pe tema învățământului	Director Director adjunct	Comunitatea	Apariții în mass-media (articole și emisiuni)	Permanent



ACTIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Realizarea unei proceduri operaționale de prevenire și combatere a faptelor de corupție	Director Director adjuncț Reponsabil CEAC	Profesorii Elevii Comunitatea	Procedură operațională	Noiembrie 2018

**O. IV. ASIGURAREA FUNCȚIONĂRII COMPARTIMENTELOR DIDACTICE AUXILIARE ALE CEN.**

<b>IV. Eficientizarea activității compartimentelor didactice auxiliare din cadrul CEN</b>				
Compartimentul secretariat	Director Secretară	Profesorii Elevii Comunitatea	Rapoarte activitate Situatii finalizate	Permanent Conform planificării activităților
1. Modernizarea școlii prin creșterea gradului de informatizare				
2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței; comunicării pe site-ul CEN				
3. Promovarea continuă a imaginii CEN				
4. Gestionarea corectă a completării SIIIR				
5. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul ISJ Cluj				
6. Monitorizarea activității privind gestionarea și completarea actelor de studii pentru elevi				
<b>Compartimentul Contabilitate</b>	Director Administrator financiar	Comunitatea	Rapoarte activitate Situatii de lucru	Permanent Conform planificării activităților
1. Gestionarea eficientă a fondurilor				
2. Îmbunătățirea comunicării cu administrația financiară locală				
3. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul CEN				
4. Realizarea unei analize cu privire la găsirea unor soluții care să ducă la încadrarea în				





MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
costul standard a școlii 5. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul ISJ Cluj cu privire la burse, transport elevi, premii, concursuri				
<b>Compartimentul administrativ</b> 1. Îmbunătățirea comunicării cu administratorul de patrimoniu privind problemele tehnico-administrative 2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței; comunicării pe site-ul CEN, pe email-uriile angajaților cu privire la materiale necesare elevilor și cadrelor didactice privind examenele naționale, a manualelor pentru elevi 3. Îmbunătățirea modalității de inventariere a bazei materiale 4. Transmiterea în timp util a situațiilor cerute de ISJ cu privire la programele guvernamentale	Director Administrator patrimoniu	de Elevii Cadrele didactice Comunitatea	Rapoarte activitate Situații de lucru	de Permanent Conform planificării activităților

Director

Gavriescu Tímea Karola

