



# **PLAN MANAGERIAL**

## **Colegiul „Emil Negruțiu”**

### **Anul școlar 2019 – 2020**

#### **Obiectivele strategice și de referință ale Colegiului „Emil Negruțiu” Turda pentru anul școlar 2019-2020**

##### **I. Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient**

- 1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate,*
- 2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de bacalaureat și la cele de certificare profesională.*
- 3. Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță.*
- 4. Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor*
- 5. Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională a cadrelor didactice*

##### **II. Eficientizarea procesului instructiv-educativ**

- 1. Adaptarea ofertei învățământului profesional și liceal la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământului profesional; monitorizarea inserției profesionale a absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.*
- 2. Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație.*

##### **III. Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii CEN prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media**



1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu sindicatele și agenții economici.
2. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media.
3. Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în sistem.

#### IV. Asigurarea funcționării compartimentelor didactice auxiliare ale CEN

1. Îmbunătățirea activității secretariatului, a contabilității, a bibliotecii și a administratorului CEN; gestionarea eficientă a informațiilor și a situațiilor în cadrul școlii

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>O. I: Realizarea unui sistem educațional performant, echitabil și eficient</b>				
<b>I.1.: Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA PROCENTULUI DE CADRE DIDACTICE CALIFICATE DIN ȘCOALĂ</b>				
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formarea competențelor. Diversificarea ofertelor de CDL, consilierea profesorilor în elaborarea propriilor oferte educaționale.	Director Director adjunct	Personalul didactic Elevii	Oferta de CDL-uri	septembrie 2019– iunie 2020
Încadrarea în școală a cadrelor didactice calificate în specialitatea predată	Director Director adjunct	Elevii Personalul didactic Comunitatea	Proiectul de încadrare Organizarea concursului local de ocupare a posturilor eliberate pe parcursul anului școlar	septembrie 2019 –august 2020
Monitorizarea practicării unui management implicat la nivelul comisiilor metodice Realizarea asistențelor la activitățile didactice	Director Director adjunct	Directorii Comunitatea	Plan managerial	semestrial
Monitorizarea managementului resurselor umane la nivelul instituțiilor de învățământ.	Inspector resurse umane Inspector	Elevii Personalul didactic	Baze de date Situații statistice	Semestrial



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
	dezvoltarea resursei umane	Comunitatea		
<b>I.2.: Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de bacalaureat și de certificare a competențelor profesionale</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A REZULTATELOR LA EXAMENUL DE BACALAUREAT</b>				
Analiza SWOT a rezultatelor obținute la examenele de bacalaureat în anul școlar 2018-2019 și stabilirea măsurilor necesare.	Director Director adjunct Membrii CA	Profesorii Elevii	Plan operațional	Septembrie- octombrie 2019
Realizarea graficului de desfășurare a pregătirilor suplimentare la disciplinele din care se susține examenul de bacalaureat	Director adjunct	Profesorii Elevii Părinții	Graficul pregătirilor suplimentare	Octombrie 2019
Realizarea asistențelor la ore cu accent pe disciplinele din care se susține examenul de bacalaureat	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Părinții	Graficul semestrial al asistențelor la lecții	octombrie 2019 – iunie 2020
Realizarea de inspecții de specialitate la materiile evaluate în cadrul examenului de Bacalaureat.	Inspector școlar general adjunct Metodiști ISJ Inspectori școlari	Profesorii Elevii	Plan de inspecție	oct. – dec. 2019 martie-aprilie 2020
Facilitarea participării profesorilor care predau discipline debacalaureat la cursuri de formare/perfecționare	Director Director-adjunct	Profesorii Elevii	Raport de formare profesională	Permanent
Organizarea și desfășurarea simulărilor de examene de Bacalaureat la clasele a XI-a și a XII-a.	Director Director adjunct profesori corectori	Profesorii Elevii Părinții	Plan operațional	Conform graficului
<b>I.3.: Creșterea calității învățământului adresat tinerilor capabili de performanță</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PREMII ȘI MENȚIUNI LA CONCURSURI ȘI OLIMPIADE ȘCOLARE</b>				
Selecția elevilor capabili de performanță, pentru participarea acestora la olimpiadele școlare	Director Director adjunct	Elevii Profesorii	Rapoarte de selecție Grupe de lucru	Octombrie- noiembrie 2019
Continuarea colaborării cu USAMV și FSEGA privind participarea elevilor la activități comune	Director Director adjunct	Elevii Profesorii	Protocol colaborare	Noiembrie- decembrie 2019



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Selecția loturilor lărgite pentru olimpiadele naționale.	Inspectori școlari	Elevii	Rezultate la selecții	ianuarie 2020
Pregătirea pe specialități a elevilor pentru olimpiadele și concursurile școlare	Director adjunct	Elevii Profesorii	Program de pregătire	Decembrie 2019– aprilie 2020
Organizarea etapei pe școală a olimpiadelor școlare	Director adjunct	Elevii Profesorii	Rezultate la olimpiade, etapa pe școală	Februarie- martie 2020
<b><i>1.4.: Reducerea numărului de absențe și prevenirea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar; prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</i></b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE ABSENȚE NEMOTIVATE CU 5% SI A CAZURILOR DE ABANDON SCOLAR</b>				
Încheierea unor planuri de colaborare cu Poliția locală, cu SPAS Turda, cu primăriile din jurul Turzii	Director adjunct Psihopedagogul școlii Membrii comisiei de prevenire a absenteismului	Elevii Profesorii Părinții	Planuri de colaborare	Octombrie- decembrie 2019
Organizarea în parteneriat cu Poliția locală a activitatilor educative de prevenire a violenței în mediul școlar, a absenteismului, a traficului de persoane, a consumului de substanțe psihotrope.	Director adjunct Responsabil cu proiecte și programe educative Psihopedagogul	Elevii Profesorii, Părinții	Planuri de colaborare Calendar activități	Octombrie 2019-iunie 2020
Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlilor și în împrejurimi. Implicarea administrațiilor locale în susținerea achiziționării de sisteme de supraveghere externe sau interne.	Director	Elevii Profesorii Părinții	Grafice de monitorizare	Zilnic
Monitorizarea numărului de absențe, a modului de desfășurare a serviciului pe școală și a posibilelor cazuri de părăsire a școlii, respectiv a abandonului școlar.	Director Director adjunct Psihopedagog	Elevii Profesorii Părinții	Rapoarte	Permanent
Activități de implicare a părinților în viața școlii prin acțiuni ale psihologilor școlari	Director Director adjunct Comitetul de părinți	Elevii Profesorii Părinții	Situații statistice	Decembrie 2019



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Colaborarea cu fundații și asociații specializate în activități educative, de prevenire a consumului de substanțe psihotrope. Sprijinirea activităților de voluntariat propuse elevilor și cadrelor didactice.	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte și programe educative	Elevii Profesorii Părinții	Acorduri de colaborare	Permanent
Monitorizarea valențelor formative ale educației extracurriculare în săptămâna Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun! Diversificarea activităților extrașcolare și extracurriculare; formare de abilități, dezvoltare personală, încurajarea unui stil de viață sănătos și limitarea efectelor unor comportamente cu risc.	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte și programe educative	Elevii Profesorii Părinții	Grafic activități	Saptamana Școala altfel: Sa stii mai multe, sa fii mai bun! Lunar
<b><i>1.5.: Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice</i></b>				
<b><i>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ</i></b>				
Facilitarea accesului la resurse educaționale pentru îmbunătățirea calității educației	Director	Profesorii	Grafic activități	septembrie 2019– iunie 2020
Consilierea cadrelor didactice debutante prin activități de mentorat/tutoriat.	Director adjunct Responsabilii de arii curriculare	Cadre didactice	Grafic activități	septembrie 2019– mai 2020
Oferirea de consultanță în legătură cu examenul de definitivare în învățământ și cel de ocupare a posturilor didactice vacante/rezervate	Director Director adjunct	Profesorii	Activități de formare Activitati de mentorat	octombrie 2019- iunie 2020
Valorificarea oportunităților de educație și formare profesională pentru elevii și cadrele didactice participante la proiectele finanțate prin Erasmus+ pentru dimensiune europeană și calitate în educație	Director Director adjunct	Cadrele didactice Elevii Părinții	Rapoarte semestriale de monitorizare	Semestrial



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>O. II. Eficientizarea procesului instructiv-educativ</b>				
<b>II.2.: Adaptarea ofertei învățământului profesional și liceal la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatelor de tip dual în învățământului profesional; monitorizarea inserției profesionale a absolvenților și a consilierii/orientării elevilor pentru continuarea studiilor postliceale și universitare în concordanță cu profilul pedagogic al fiecăruia.</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MENȚINEREA UNEI CLASE DE ÎNVĂȚĂMÂNT DUAL; CREȘTEREA CU CEL PUȚIN 10% A NUMĂRULUI ELEVILOR CARE ÎȘI CONTINUĂ STUDIILE SAU SE ANGAJEAZĂ ÎN DOMENIUL PREGĂTIRII DE BAZĂ.</b>				
Încheierea contractelor anuale între membrii S.C. Grup de producători de sfeclă de zahăr Beta SRL, școală și părinții elevilor din cls a XI-a B din învățământul dual Înceheierea contractelor cu agenții economici pentru pregătirea practică a elevilor din clasele de școală profesională	Director Director adjunct Responsabilul Tehnologii AC	Elevi Părinți Agenții economici	Contracte	Octombrie 2019
Realizarea unui sondaj în rândul elevilor de clasa a VIII-a, privind opțiunile de continuare a studiilor .	Director Director adjunct	Elevii Părinții	Rezultate sondaj	Decembrie 2019
Discuții cu administrația locală, precum și cu oamenii de afaceri, privind propunerile pentru planul de școlarizare 2020-2021	Director Director adjunct	Elevii Părinții Comunitatea Mediul de afaceri	Procese verbale	Noiembrie-decembrie 2019
Monitorizarea inserției absolvenților ciclului superior al liceului și ai școlii profesionale	Director adjunct Diriginți	Elevii Părinții Comunitatea	Raporte de monitorizare	Octombrie-decembrie 2019
Monitorizarea calității procesului educațional în clasele de școală profesională, precum și a desfășurării practicii la agenții economici	Director adjunct	Profesorii Elevii Agenții economici	Rapoarte de monitorizare	Semestrial
Identificarea unor domenii/profile cerute pe piața muncii și identificarea agenților economici care vor oferi contracte pentru desfășurarea practicii elevilor și respectiv burse elevilor.	Director Director adjunct	Elevii Părinții	Lista domeniilor/ profilelor/agenților economici P.D.I.	Octombrie-noiembrie 2019



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>II.2: Asigurarea accesului la învățământ, prin creare de șanse egale la educație</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI ELEVILOR PROVENIȚI DIN MEDII DEZAVANTAJATE SPRIJINIȚI DE ȘCOALĂ/COMUNITATE PENTRU A TERMINA STUDIILE</b>				
Monitorizarea modului de integrare în colectivul școlar a elevilor proveniți din grupurile dezavantajate.	Director Director adjunct Diriginți Psihopedagog	Elevii Părinții Profesorii	Diseminare de bune practici în integrare.	Octombrie 2019-iunie 2020
Asigurarea continuării studiilor și oferirea de locuri în învățământul seral și postliceal pentru elevii cu deficiențe	Director Director adjunct	Elevii Profesorii Părinții	Planul de școlarizare	Septembrie 2019- iulie 2020
Sprijinirea școlarizării elevilor ai caror parinti sunt la munca în strainatate	Director Director adjunct Psihopedagog	Elevii Părinții Profesorii	Raport al activitatilor desfășurate	Permanent
Asigurarea accesului înscrierii în învățământul seral a adulților care au abandonat școala.	Director Director adjunct	Elevii Părinții Profesorii	Fișe înscriere	Iulie 2020
<b>O. III: Asigurarea transparenței deciziilor și îmbunătățirea imaginii Colegiului „Emil Negruțiu” prin comunicarea și colaborarea cu comunitatea și mass-media</b>				
<b>III.1 Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu sindicate și agenți economici</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE PROIECTE ȘI PARTENERIATE</b>				
Organizarea de întâlniri publice cu reprezentanți ai comunității locale sau județene cu reprezentanții ONG-urilor, pentru cunoașterea activităților desfășurate la nivelul CEN	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Proiecte comune	Octombrie 2019 – august 2020
<b>III.2 Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CEL PUȚIN O APARIȚIE ÎN MASS-MEDIA ÎN FIECARE LUNĂ</b>				
Organizarea de întâlniri cu presa	Director Director adjunct	Comunitatea	Apariții în mass-media	Lunar



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Transmiterea regulată către mass-media a unor comunicate de presă, care să reflecte activitatea CEN	Director Director adjunct	Profesorii Elevii Comunitatea	Apariții în mass-media	Permanent
Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate în mass-media pe tema învățământului	Director Director adjunct	Comunitatea	Apariții în mass-media (articole și emisiuni)	Permanent
<b>III.3 Combaterea și prevenirea posibilelor cazuri de corupție în școală</b>				
Realizarea unei proceduri operaționale de prevenire și combatere a faptelor de corupție	Director Director adjunct Responsabil CEAC	Profesorii Elevii Comunitatea	Procedură operațională	Noiembrie 2019
<b>O. IV. ASIGURAREA FUNCȚIONĂRII COMPARTIMENTELOR DIDACTICE AUXILIARE ALE CEN.</b>				
<b>IV. Eficientizarea activității compartimentelor didactice auxiliare din cadrul CEN</b>				
Compartimentul secretariat 1. Modernizarea și eficientizarea muncii prin creșterea gradului de informatizare 2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul CEN 3. Promovarea continuă a imaginii CEN 4. Gestionarea corectă a completării SIIR 5. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul ISJ Cluj 6. Monitorizarea activității privind gestionarea și completarea actelor de studii pentru elevi	Director Secretară	Profesorii Elevii Comunitatea	Rapoarte de activitate de Situații finalizate	Permanent Conform planificării activităților
<b>Compartimentul Contabilitate</b> 1. Gestionarea eficientă a fondurilor 2. Îmbunătățirea comunicării cu administrația financiară locală	Director Administrator financiar	Comunitatea	Rapoarte de activitate de Situații de lucru	Permanent Conform planificării





ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
3. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul CEN 4. Realizarea unei analize cu privire la găsirea unor soluții care să ducă la încadrarea în costul standard a școlii 5. Transmiterea în timp util a situațiilor la nivelul ISJ Cluj cu privire la burse, transport elevi, premii, concursuri				activităților
<b>Compartimentul administrativ</b> 1. Îmbunătățirea comunicării cu administratorul de patrimoniu privind problemele tehnico-administrative 2. Gestionarea eficientă a informațiilor de interes public, creșterea transparenței comunicării pe site-ul CEN, pe email-urile angajaților cu privire la materiale necesare elevilor și cadrelor didactice privind examenele naționale, a manualelor pentru elevi 3. Îmbunătățirea modalității de inventariere a bazei materiale 4. Transmiterea în timp util a situațiilor cerute de ISJ cu privire la programele guvernamentale	Director Administrator de patrimoniu	de Elevii Cadrele didactice Comunitatea	Rapoarte de activitate de Situații de lucru	Permanent Conform planificării activităților

Director  
Gavrilescu Timea Karola

